

### TANTÁRGYI PROGRAM

1. **A tantárgy kódja:** ÁKPTM21
2. **A tantárgy megnevezése (magyarul):** Program és projektmenedzsment
3. **A tantárgy megnevezése (angolul):** Programme and Project management
4. **Kreditérték és képzési karakter:**
  - 4.1. 3 kredit
  - 4.2. a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 100% gyakorlat, 0% elmélet
5. **A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Fejlesztéspolitika és programmenedzsment MA
6. **Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Államtudományi és Nemzetközi Tanulmányok Kar, Közpénzügyi Tanszék
7. **A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Hutkai Zsuzsanna, PhD, adjunktus
8. **A tanórák száma és típusa**
  - 8.1. **össz óraszám/félév:**
    - 8.1.1. nappali munkarend: 28 (0 EA + 28 GY)
    - 8.1.2. levelező munkarend: 8 (0 EA + 8 GY)
  - 8.2. heti óraszám - nappali munkarend: 2 (0 EA + 2 GY)
  - 8.3. Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: -
9. **A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** Programmenedzsment MSP módszertan és projektmenedzsment OpenPM módszertan. Ezek alkalmazása az EU programokban és projekteken, Fejlesztési programok sajátosságai; Az ESB-alapok eredményességét és a gondos gazdasági irányítást összekapcsoló intézkedések; Irányítási és kontroll rendszerek; Pályázati kiírások; Integrált fejlesztési eszközök; Nagyprojektek; Visszatérítendő és vissza nem térítendő támogatási formák; Végrehajtással összefüggő jelentések rendszere. Projekttervezés és végrehajtás folyamata.  
**A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):** Program Management MSP Methodology and Project Management Open PM Methodology. Their use in EU programs and projects, Specific features of development programs; Measures linking the effectiveness of ESI Funds with sound economic governance; Management and control systems; Call for tender proposals; Integrated development tools; Major projects; Refundable and non-refundable forms of support; Implementation related reporting system. Process of project planning and implementation.
10. **Elérendő kompetenciák (magyarul):**  
**Tudása:** Program és projekt szakismeretek: projektmenedzsment; programvégrehajtás és pénzügyi menedzsment; projektfelügyelet; program és projekt ellenőrzés; bevezetés az értékelemzésbe; közbeszerzés fejlesztési projekteken.

**Képességei:** Stratégiai tervezés és elemzés, absztrakciós képesség, Határozottság, döntésképeség, hatékony érvelés. Rendszerszintű szemlélet, komplex gondolkodás.

**Attitűdje:** Nyitott és kritikus gondolkodás. Eredménycentrikus szemlélet.

**Autonómiája és felelőssége:** Tetteiért felelősséget vállal, beosztottjainak teljesítményéért is vállalja a felelősséget. Maga mellé tudja állítani munkatársait, őket új célokra inspirálni, értük és velük dolgozni vezetőként is. A feladatokat delegálni tudja, a felelősséget el tudja osztani, képes bizalmat adni és mások bizalmát elnyerni.

**Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):**

**Knowledge:** The specialized knowledge of programs and projects: project management; carrying out programs and financial management; project finance; program and project control; introduction to value analysis; public procurement in development projects.

**Capabilities:** Strategic planning and assessment, and abstraction, Being determined, making decisions, and creating effective arguments; Systematic approach and complex thinking.

**Attitude:** Open-mindedness and critical thinking, Goal-oriented approach.

**Autonomy and responsibility:** He/she takes responsibility for his/her own actions as well as for the performance of his/her subordinates. He/she can enlist colleagues and inspire them to set new goals. He/she can work both for and with them as a leader. He/she can delegate tasks and share responsibility. He/she is able to build and earn someone's trust.

**11. Előtanulmányi követelmények: -**

**12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum:**

**12.1. Magyarul:**

- 12.1.1. Programmenedzsment.
- 12.1.2. Fejlesztési programok sajátosságai.
- 12.1.3. Az ESB alapok.
- 12.1.4. Irányítási és kontroll rendszerek.
- 12.1.5. Pályázati kiírások.
- 12.1.6. Integrált fejlesztési eszközök.
- 12.1.7. Nagyprojektek.
- 12.1.8. Visszatérítendő és vissza nem térítendő támogatási formák.
- 12.1.9. Végrehajtással összefüggő jelentések rendszere.
- 12.1.10. Projekttervezés és végrehajtás folyamata.

**12.2. Angolul – English:**

- 12.2.1. Program Management.
- 12.2.2. Specific features of development programs.
- 12.2.3. ESI Funds.
- 12.2.4. Management and control systems.
- 12.2.5. Call for tender proposals.
- 12.2.6. Integrated development tools.
- 12.2.7. Major projects.

- 12.2.8. Refundable and non-refundable forms of support.
- 12.2.9. Implementation related reporting system.
- 12.2.10. Process of project planning and implementation.

**13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:** 1. félév

**14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:**

A hallgató köteles a foglalkozások legalább 75 %-án részt venni. Amennyiben a hallgató az elfogadható hiányzások mértékét túllépi, az az oktatóval történt egyeztetés alapján meghatározott házi dolgozat készítésével pótolható.

**15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:**

Órai gyakorlati feladatok megoldásával, a félév tematikájával megegyező témakörökből.

**16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**

**16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:**

Az aláírás megszerzésének feltétele a tanórákon részvétel a 14. pontban meghatározottak szerint és aktív órai részvétel.

**16.2. Az értékelés:**

Aktív részvétel, az elméleti és gyakorlati feladatok megoldásával 100 pont szerezhető. A ponthatárok: 51 ponttól elégséges, 65-74 pontig közepes, 75-84 pontig jó, 85 ponttól jeles.

**16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:**

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges kollokvium (K).

**17. Irodalomjegyzék:**

**17.1. Kötelező irodalom:**

1. Nyikos, Györgyi (szerk.): Kohéziós Politika 2014–2020; 2. Modul; Dialóg Campus Kiadó (2017), 614 p. ISBN 978-615-5680-52-6

**17.2. Ajánlott irodalom:**

1. PM<sup>2</sup> Project Management Methodology Guide 3.0 European Union, 2018 ISBN 978-92-7991829-2
2. Erik Larson and Clifford Gray: Project Management: The Managerial Process; 2011 ISBN 9780-07-340334-2
3. Van Vliet, V. (2010). Managing Successful Programmes (MSP). MSP Manual 2011. ISBN number: 9780113313273

Budapest, 2020.05.07.

Dr. Hutkai Zsuzsanna, PhD,  
adjunktus sk.